

中足联举办职业俱乐部健康发展研修班,围绕联赛健康运营进行交流分享——

为中国足球职业联赛发展“会诊”

本报记者 刘兵

为促进职业足球俱乐部可持续发展,提升俱乐部职业化、市场化运营水平,近日中国足球职业联赛联合会(以下简称“中足联”)在北京举办职业俱乐部健康发展研修班,来自国内外足球和相关行业的专家,围绕联赛健康运营进行了交流 and 分享。

研修班期间,中足联与西甲联盟签署了为期4年的合作备忘录,提出未来将在职业联赛体系建设、青训体系优化等领域展开全方位的合作,共同助力双方职业足球交流和发展。

中足联相关负责人表示,通过借鉴先进联赛和俱乐部的经验,建立和完善俱乐部财务监管制度,提高营收水平和改善营收结构,精心培育本土足球文化等措施,相信能够促进中国职业足球早日走上健康发展道路。

职业足球运营困境待解

近几个赛季,中国足球尤其是职业联赛逐渐告别了以往的“金元足球”。虽然各俱乐部整体运营成本已大幅缩减,但在持续稳定运营以及商业渠道开发、俱乐部营收增长等方面仍面临不少问题。对此,不少与会专家认为,中国职业足球运营困境突出反映在财务不可持续,商业浅层化以及青训边缘化等方面。

财务风险较高是目前国内职业足球俱乐部遇到的主要问题之一。由于缺乏多元化融

资手段,一旦投资方撤资或政策变动,俱乐部很容易陷入生存危机。据记者了解,目前各职业足球俱乐部的股权改制工作仍然进展有限,多数俱乐部的资金来源仍是投资人的直接“输血”,这导致欠薪等问题长期难以解决。另一方面,俱乐部商业开发能力普遍薄弱,自身造血能力不足。

相关统计数据显示,目前中超、中甲俱乐部球员薪资和奖金支出普遍超过球队总支出的七成,远高于欧洲联赛50%左右的合理水平。由于运营的步履维艰和营收不佳,国内不少职业俱乐部对青少年足球的投入偏少,仅5%左右,这不但远低于欧洲联赛20%的比例,较中国足协此前提出的15%的目标也有不小差距。

事实上,近几个赛季中国足协在各级职业联赛已实施严格准入制度,以此倒逼各俱乐部按规定治理欠债、欠薪,从而强化财务监管。在此背景下,由于财务问题和运营不善,本赛季有沧州雄狮、广州队和湖南湘涛3家俱乐部未能通过联赛准入。

“他山之石,可以攻玉”

此次研修班中,来自西甲、德甲、英超等欧洲联赛俱乐部的业内人士,就联赛健康运营、俱乐部发展、青训以及球迷文化等多个课题进行了分享。中足联希望国内俱乐部借鉴其中成熟经验,助推自身实现健康发展。

财务政策与监管是保障足球职业联赛健康发展的重点。据西甲联盟企业事务总经理

戈麦斯介绍,通过联盟的经济监管政策,目前西甲严格执行“财务公平法案”,设定俱乐部工资帽(如工资总额不超过年收入的60%)、限制亏损额度,并对违规者实施降级、扣分等处罚。“我们目前对俱乐部实行预先、注册、事后三个阶段的审计,特别是在预先阶段的审计,确保俱乐部用人成本小于限额规定。”数据显示,本赛季西甲球员欠薪申诉已降至0起。

西甲联盟主席特巴斯告诉记者,现阶段西甲联赛版权费约占联盟收入的40%，“打击盗播对于维持营收十分重要”。近年来,通过实施网络动态封锁,西甲赛事的盗播流量和运营商漏洞明显减少。2024—2025赛季,西甲在12个国家对相关平台发起诉讼,有效维护了自身权益。

青训方面,据德甲联赛国际公司高级顾问莱博乐介绍,德甲俱乐部更加倾向于通过精明的市场操作和自身青训体系培养球员,而不是单纯依赖巨额转会费。”这一策略不仅保障了俱乐部的长远发展,也使得球队在维持竞争力的同时,避免了财务上的压力。”

积淀深厚的球迷文化是欧洲很多俱乐部保持造血能力的关键。拜仁慕尼黑俱乐部国际事务总监蒂姆认为,中国球迷的黏性很强,中国联赛在球迷经济方面有着广阔空间。“拜仁的球迷群体中,中国球迷占十分之一以上,为我们带来了可观的收入。”据悉,拜仁通过推出分级会员制,提供独家内容、门票折扣等权益,并且发展官方球迷社区,增强互动和归属感,在市场营销方面一直名

列德甲俱乐部前茅。

解决顽疾任重道远

长期以来,中国足球职业联赛“管办不分”,市场化程度不够,催生各种弊病。经过长期努力,中足联于今年1月在北京成立,由其负责三级职业联赛的组织运营,力图构建“管办分离、职责明确、产权清晰、组织完善、管理科学”的职业联赛管理体制。

据介绍,中足联成立以来,稳步推进各级联赛规范化运营,本赛季职业联赛赛风赛纪持续优化,赛事竞技水平明显提升,现场观众规模与线上关注度同步回升,联赛社会影响力呈现积极发展态势。

数据显示,本赛季中超前13轮比赛累计上座人数超240万人,场均超2.4万人,比2024赛季同期增长21.69%;三级职业联赛年轻球员出场次数和出场时间均呈现增长态势,中超联赛前13轮有10名U21球员共打入20个进球,职业联赛年轻球员培养初见成效。

国内足球俱乐部管理人士郑明认为,中足联最重要的任务是重塑联赛的造血机制,尽快帮助职业俱乐部建立稳定的运营体系,“但这不是一蹴而就的”。

中足联理事李克敏在接受采访时表示,职业联赛和俱乐部的发展是一个系统工程,涵盖多个领域的改革与创新,“相信将欧洲先进联赛和俱乐部的管理经验、成熟模式和中国足球的客观实际结合起来,能为更高质量的中国职业联赛开辟新路径”。

G体谈

夺冠

经过三轮比赛的激烈较量,2025中国之队呼和浩特国际足球锦标赛于日前落幕。中国U16男足在最后一轮比赛中5比2击败澳大利亚队,从而以2胜1平的战绩获得本次比赛冠军。此次参赛的U16国足以2009年出生的球员为班底。在此前的两轮比赛中,中国队先后以2比1击败沙特队,2比2与越南队战平。

点评:在上一届U16国足无缘世青赛后,由日本籍教练浮嶋敏执教的这支U16国足被寄予厚望。在4月举行的法国蒙太古杯比赛中,他们闯入四强,创造中国球队参加蒙太古杯的历史最佳战绩。此次呼和浩特邀请赛夺冠,让球迷对于他们接下来在U17亚洲杯预选赛上的表现充满期待。戒骄戒躁,重视每一个对手,是这支球队在成长过程中的必修课。

点将

6月2日,中国排球协会公布2025世界女排联赛首战中国北京站的中国女排参赛名单。这支由18人组成的中国女排由队长龚翔宇领衔。此次世联赛北京站比赛将于6月4日至8日在国家体育馆举行,中国、土耳其、波兰、比利时、泰国和法国6支球队将参加争夺。根据赛程安排,中国队将依次迎战比利时、波兰、法国和土耳其等4支欧洲强队。本届世联赛总决赛将于7月23日至27日举行。

点评:以年轻队员为主的阵容出征本赛季世联赛,中国女排重在练兵。本站比赛是中国女排新任主教练赵勇和他的弟子们在洛杉矶奥运周期的国际赛场首秀。中国女排新周期的主力阵容如何搭建?新主帅快速多变的执教理念将如何呈现?年轻队员会给队伍带来什么变化?世联赛是很好的锻炼和检验平台。

易主

随着泰国选手昆拉武特夺得日前结束的2025年新加坡羽毛球公开赛男单冠军,意味着这位名将的最新世界排名积分,将一举超越此前近一年领跑男单世界排名榜的中国名将石宇奇,成为男单世界排名新科第一。昆拉武特也将成为历史上首位获得男单排名第一的泰国羽毛球运动员。

点评:苏迪曼杯在5月初落幕后,世界羽联即将展开亚洲赛季,包括国羽在内的众多羽毛球强队纷纷出战。总体来看,正处于调整期的国羽在近几站比赛中表现一般。例如国羽在新加坡公开赛中仅收获1金2银,尤其是男双组合在整个上半年的比赛中一冠难求,说明国羽男双在新奥运周期将面临极大压力。面对强势崛起的泰国和马来西亚等国选手,国羽绝不可掉以轻心。

出征

6月2日,中国男足从上海启程奔赴印尼雅加达,全力备战2026年世界杯亚洲区预选赛18强赛客场与印尼队的比赛。国足从5月24日起在上海集结,除了因伤病先后离队的武磊和刘若钊,其余球员都将随队出征。在印尼队此前公布的大名单中,有18位在欧洲出生的血缘归化球员。

点评:前8战2胜6负积6分小组垫底的国足,在18强赛中的形势已经非常明朗——要想晋级下一轮,就得在最后一轮对阵印尼队和本林队的比赛中力争全胜,尤其是与印尼队的直接对话将成为关键战役。面对渐趋危急的局势,国足应该抛下一切包袱和幻想,力争把主动权牢牢掌握在自己手中。(巴人)



6月2日,2025年全国艺术体操锦标赛暨第十五届全国运动会艺术体操资格赛在重庆开赛。本次比赛是新周期、新规则背景下的首场全国艺术体操顶级赛事,同时也是第十五届全国运动会艺术体操的唯一资格赛。比赛为期7天,共有来自全国各地16支代表队的360余名运动员围绕成年集体、成年个人、青年集体、青年个人、少年个人5个项目展开角逐。

▲重庆体彩队进行成年集体5带资格赛。新华社记者 黄伟 摄
►辽宁金星队选手谢紫萱在青年个人球操资格赛中。新华社记者 陈诚 摄

救赎自己 治愈他人

刘颖余

“失去的东西我要亲手拿回来。”用电影里的这句台词,来形容王楚钦世乒赛男单加冕,真的再贴切不过。

不久前结束的多哈世乒赛,王楚钦半决赛战胜瑞典名将莫雷加德,决赛赢下巴西人雨果,这两位都曾是王楚钦的“苦主”——前者在巴黎奥运会男单首轮,后者在世界杯半决赛中,都曾让王楚钦俯首称臣。如今,翻过这两座高山,实现甜蜜复仇,拿到三大赛冠军,王楚钦以这样的方式重回世界之巅,美好的不只是结果,更有过程。

当决赛中拿到最后一分,王楚钦站在原地仰头大笑。这一庆祝方式如此另类,却又如此释放……

那一刻,我也大致懂得了,为什么国乒猛将如云,粉丝最多、最受球迷欢迎的独独是“莎头”(孙颖莎和王楚钦,后者外号“大头”)。他们阳光、率真,但比这更重要的是,他们总能在需要他们站出来的时候,勇于担当,扛起国乒的大旗。这种勇敢、果决与一往无前,或许才是“莎头”最能打动人心的地方。

是的,号称“国乒近20年来最难”的多哈世乒赛,是需要王楚钦站出来重要战役。两年前的德班世乒赛,王楚钦还只是冲击者,人们更关注他的上限有多高。但两年后来到多哈,人们对他的要求也发生了改变——他是这支国乒男队中唯一的奥运金牌选手,承担着球队支柱的作用。某

种意义上,他不仅要证明自己,也要为国乒正名,所以纵有千钧重担,王楚钦也要咬着牙往自己肩上扛。

或许正因为是看到了王楚钦对于国乒男队的重要性,多哈世乒赛前,看衰王楚钦的声音甚嚣尘上。

欧洲媒体《法兰西西部报》预测多哈世乒赛男单金牌归宿时,将现世界第一、20岁的林诗栋列为最大热门,王楚钦仅和雨果并列排在第二名。

德国男乒主教练罗斯科夫更是直截了当,认为王楚钦在关键比赛里老是输球,主要问题出在他“心理承受能力不够强”。德国乒协体育总监理查德·普劳斯毫不避讳地说,要是弗朗西斯卡能在四分之一决赛碰上王楚钦的话,就会专门针对他的“心理波动”想办法赢球。

这种种“搞事情”既是心理战,也事出有因。自巴黎奥运会男单折戟后,王楚钦在各种比赛中接连输球,曾经的世界第一颜面扫尽。最糟糕的失利是亚锦赛男团四分之一决赛竟然不敌世界排名第210位的伊朗小将法拉吉。

这些质疑,王楚钦不可能无视,但他选择用行动来回击。

国乒队内人士透露,为备战多哈世乒赛,王楚钦最近3个月换了3种发球姿势,就是为了破解欧洲选手的拉拉套路。为了拉体能,他每晚进行3次专项耐力训练,包括“死亡折返跑”——在球台两侧放置20公斤杠铃片,30秒内完成15次全台正反手击球+

滑步,心率必须维持在170次/分钟以上……

没有人能随随便便成功,即使你是王楚钦。

在多哈,王楚钦的不顺依然接踵而至,球拍再次被人动手脚,但如今的他已变得淡然,“我并不会因为这样的事情受到太大的影响,毕竟板没断,只是海绵开了,还有得补救”。

显然,挫折让王楚钦不断成长,成长的不只有技术,还有心态。

当然,他还背靠着一个无比强大的团队,八分之一决赛对阵法国选手西蒙·高茨大比分0比2落后时更换球衣,让人想起了巴黎奥运会上的樊振东,他们有一个共同的师傅叫王皓;雨果在决赛输给王楚钦后,抱憾半决赛对梁靖崑时耗尽了体力,这好像在找借口,但似乎并不是没有一点道理——王楚钦从来就不是一个人在战斗。

两年前的德班世乒赛落幕后,王楚钦在社交媒体上写道,“一切都没有看起来容易,成长是条艰辛的路。”本届多哈世乒赛,独揽两金的王楚钦终于明白了:“当年马龙和樊振东有多不容易。随着年龄的增长,自己也会感觉到国乒的重担并不是谁都能扛的。”

成长是条艰辛的路。25岁的王楚钦在最紧要的人生关口,救赎了自己,也治愈了他人,此所谓笑着笑着就哭了。

这,大约也是体育独有的一种力量。

G声音

本报记者 朱亚男

恰逢端午节和六一儿童节假期,2025全国体育文化宣传推广活动(河南·郑州站)来到了惠济区长兴路实验小学。2004年雅典奥运会女排冠军宋妮娜、2012年伦敦奥运会体操冠军郭伟阳和举重冠军林清峰走进校园,分享体育精神、传播体育文化。

活动现场,三位奥运冠军在学校学生的讲解下,参观了位于学校教学楼大厅内的“中华体育文化展”。在学生提问环节,有同学提问奥运冠军,在成为冠军之前是如何克服困难坚持下来的,郭伟阳为同学们分享了自己训练的经历和心路历程:“我练了21年体操,手皮破了又长。训练是很枯燥、很辛苦的,我也曾无数次想放弃。但是我有一个追求卓越的心,这份信念也支持着我一直走到国家队,拿到奥运金牌。”

活动结束后,长兴路实验小学5年级的锁妙如同学激动地拥抱了宋妮娜,“能见到您真是太不容易了,从周一听说奥运冠军要来我们学校,我的心就怦怦直跳。”锁妙如向记者表示,在刚刚进行的游戏中,在宋妮娜老师的指导下,自己感受到了“团结”和“不放弃”的重要性。

宋妮娜也用“女排精神”鼓励锁妙如,“女排精神就是不抛弃、不放弃。不管是学习、生活,还是以后你选择某一项体育运动,一定是会有困难的,没有一帆风顺的,在你遇到困难的时候,一定要相信自己。”

在此次“奥运冠军进校园”活动的第二天,郑州还举办了2025美丽中国·全民健身跑赛事。在完赛区,主办方还举办了“中华体育文化公益巡展”,以图文并茂的形式,全面展现了中国体育事业的发展传承图景。展览梳理了新中国成立以来体育事业的发展历史脉络,将中国体育的光荣与梦想、传承与超越精神呈现在市民面前。

此外,展览还邀请了“小小讲解员”,在现场为大家讲解奥运冠军拼搏的故事。来自郑州市实验小学的刘珈瑞是本次活动的讲解员之一,她告诉记者,自己为这次讲解准备了一周多的时间,深入了解了奥运冠军们的故事,这些故事也激励着自己,“看到他们训练很辛苦,我自己心里也很感动。他们那种勇于坚持的精神,在我们的学习和生活中也是非常重要的。”

国家体育总局体育文化发展中心相关负责人表示,作为2025全国体育文化宣传推广活动的重要环节,此次“奥运冠军进校园”通过多元互动与深度交流,让体育精神与校园文化深度融合。5月,总局体育文化发展中心共在四川乐至、山东高密、上海金山和河南郑州举办了4场体育文化宣传推广活动。“未来,该活动还将走进更多城市,持续推动体教融合,为青少年成长注入不竭动力。”

整合

攀岩世界杯丹佛站邓丽娟获女子速度季军

据新华社电 据国际攀联消息,近日,2025年攀岩世界杯美国丹佛站结束。暴雨导致男、女速度赛的淘汰赛阶段不得不中途取消,前八名取全场最快成绩进行排名。中国队选手邓丽娟收获女子第三,印尼名将卡蒂宾、美国选手亨特分获男、女冠军。

本站系攀岩世界杯首度落户丹佛,共吸引了20个国家和地区的近80名选手参赛。第一天的预赛过后,中国队4名男选手以及全部6名女选手晋级了第二天的淘汰赛阶段,即前16名。

淘汰赛第一轮,中国队女选手邓丽娟、周娅菲、覃于妹、张少琴、蒙世雪分别战胜各自对手晋级前八,男选手储守宏晋级。不过,暴雨也于此时突袭,比赛不得不取消。最终,巴黎奥运会亚军邓丽娟凭借预赛和十六进八轮次的6秒50收获了她本赛季第二枚铜牌。

2025中国环塔国际拉力赛收官

本报讯(记者朱亚男)随着“SS10喀什赛区麦盖提N39赛段”的顺利落幕,爱跑·2025中国环塔国际拉力赛日前正式迎来全程收官。作为本届赛事的最后一个赛段,这条全长52.06公里的纯沙漠赛段起点和终点都设置在喀什地区麦盖提县N39°沙漠旅游景区。赛道虽然不长,但软沙密布,风沙强烈,为选手们带来了极具挑战性的终章战斗。

在摩托车组方面,多位车手在终点接受采访时,表达了对环塔赛段艰难与美丽并存的深刻印象。最终登上颁奖台的红骏机车厂队二队立陶宛车手阿鲁纳斯回顾了整个比赛过程:“环塔拉力赛非常令人惊艳,尤其是当你经历摔车之后还能来到终点,站上颁奖台,那份喜悦是难以言表的。能够拿下亚军我已经非常满足。”

汽车组方面,选手们也纷纷表达了对本届环塔的深刻感受与由衷敬意。夺得汽车组总冠军的刘彦贵赛后难掩喜悦:“非常感谢陕西翔俱乐部和我们的全体后勤人员。今天全程零失误,顺利完成了车队目标。其实我们的实力还有更多可以发挥的空间。能拿到总冠军,是唯一的目标,也是最大的肯定。”

职工拔河比赛展风采



中国铁路太原局集团有限公司介休车务段始终关注职工身心健康,常态化开展体育比赛、健身活动,在各站设置职工活动室,配备台球桌、乒乓球桌、跑步机等设施,营造健康向上的工作氛围。图为近日该段组织的职工拔河比赛现场,参赛队员齐心协力,展现了团结拼搏的精神风貌。

本报通讯员 秦琦 摄

奥运冠军走进校园传播体育文化

体育精神激励学生成长之路